

## Yrityskaupan hyväksyminen: Nalka Invest AB / Certego Oy, Certego AB, Certego AS, Certego A/S

Kilpailu- ja kuluttajavirastolle ("virasto") on 21.7.2021 ilmoitettu järjestely, jossa Nalka Invest AB ("Nalka" tai "ilmoittaja") hankkii määräysvalan Certego Oy:ssä, Certego AB:ssa, Certego AS:ssa ja Certego A/S:ssa (kaikki yhdessä "Certego Group" tai "kohde").

### 1 Yrityskaupan osapuolet

**Nalka** on ruotsalainen sijoitusyhtiö, joka sijoittaa pieniin ja keskiisuuriin, pääasiassa pohjoismaisiin yhtiöihin tarkoituksenaan kehittää niistä itsenäisiä ja kilpailukykyisiä sekä tehdä niiden toiminnasta kannattavaa pitkällä aikavälillä. Nalkalla on yhteensä 10 portfolioyhtiötä, jotka toimivat useilla eri toimialoilla. Nalkan portfolioyhtiöistä Suomessa toimivat Office Management, Open Air Group, Lekolar, OneMed, Cibes, Prototal ja Eson Pac.<sup>1</sup> Nalka on osa Interogo-konsernia.<sup>2</sup>

**Certego Groupiin** kuuluvat yhtiöt toimittavat turvallisuusratkaisuja Pohjoismaissa ja toimivat Suomen lisäksi Ruotsissa, Tanskassa ja Norjassa. Yhtiöt tarjoavat kattavia lukitus- ja turvallisuusratkaisuja, ja niillä on laaja valikoima mekaanisia, elektromekaanisia ja elektronisia suojausjärjestelmiä. Yhtiöt myös suunnittelevat, asentavat ja testaavat turvallisuusratkaisuja ja ovat mukana niiden käyttöönotossa. Lisäksi yhtiöt toimivat suunnitellun huollon ja kunnossapidon jälkimarkkinoilla. Certego Groupilla on monipuolinen asiakaskunta, joka vaihtelee kerrostaloasuntojen omistajista suuryrityksiin ja korkean turvallisuustason julkisiin asiakkaisiin. Suomessa Certego Group toimii Certego Oy:n kautta.

---

<sup>1</sup> Lisätietoja Nalkan portfolioyhtiöistä on saatavilla Nalkan internetsivulla osoitteessa <https://www.nalka.com/investments/>.

<sup>2</sup> Nalkan omistaa sveitsiläinen Interogo Holding AG. Interogo Holding AG on kansainvälinen sijoitusyhtiö, jonka sijoitustoiminta keskittyy listaamattomaan varallisuuteen, kiinteistöihin ja rahastoihin. Interogo Holding AG:n puolestaan omistaa Interogo Foundation, jonka kotipaikka on Liechtensteinissä. Interogo Foundation on koko Interogo-konsernin emoyhtiö. Sen pääasiallisena tarkoituksena on varmistaa IKEA-konseptin itsenäisyys ja pitkäikäisyys. Interogo Holding AG ja sen tytäryhtiö Nalka kuuluvat Interogo Foundationin sijoitustoimintaa harjoittavaan toimiharaan. Interogo Foundationin toinen tytäryhtiö on Inter IKEA Holding B.V., jonka tytäryhtiö on Inter IKEA Group.

## 2 Ilmoittajan näkemys relevanteista markkinoista

Yrityskaupan ilmoittajan mukaan kohteen ja ilmoittajan liiketoimintojen välillä ei ole lainkaan horisontaalisia päällekkäisyyksiä tai vertikaalista suhdetta.

Ilmoittajan mukaan Certego Group toimii Suomessa turvallisuusratkaisujen markkinalla.<sup>3</sup> Ilmoittajan näkemyksen mukaan turvallisuusratkaisujen markkina voidaan jakaa segmentteihin, joita ovat 1) perinteiset lukkoseppä- ja turvallisuusratkaisut (mekaaniset, elektromekaaniset ja elektroniset (ESS) turvallisuusjärjestelmät sekä valvonta-/palvelukeskukset); 2) yksityiset vartiointi- ja turvallisuuspalvelut (miehitetty vartiointi, valvonta-/palvelukeskukset ja elektroniset (ESS) turvallisuusjärjestelmät); ja 3) rakennus- ja teollisuuspalvelut (paloturvallisuus, sähkö, oviautomaatiikka, lämmitys ja putket sekä teollisuusautomaatio). Certego Oy toimii Suomessa kaikilla edellä mainituista segmenteistä, pois lukien miehitetyn vartiointin, lämmityksen ja putkien sekä teollisuusautomaation alasegmenteillä. Ilmoittaja on katsonut, että markkinoiden määrittely voidaan jättää tässä tapauksessa avoimeksi.<sup>4</sup>

Virasto on tarkastellut yrityskaupan kilpailuvaikutuksia ilmoittajan esittämän markkinamäärittelyn mukaisesti. Markkinoiden määrittely on kuitenkin voitu jättää avoimeksi, sillä jäljempänä ilmenevin perustein yrityskaupan ei ole katsottu olennaisesti estävän kilpailua Suomen markkinoilla tai niiden oleellisella osalla.

Ilmoittajan mukaan Nalkan portfolioyhtiöistä seitsemän toimii Suomen markkinoilla, mutta yhtiöillä ei ole toimintaa turvallisuusratkaisujen kokonaismarkkinalla tai millään sen alasegmentillä. Nalkan Suomessa toimivat portfolioyhtiöt eivät myöskään toimi näihin markkinoihin läheisesti yhteydessä olevilla markkinoilla.

---

<sup>3</sup> Ilmoittajan mukaan turvallisuusratkaisujen arvoketju koostuu niiden valmistuksesta, jakelusta ja asennuksesta sekä palveluista ja kunnossapidosta. Certego Group toimii arvoketjun loppupäässä, sillä se toimittaa turvallisuusratkaisuja loppuasiakkaille ja tarjoaa asiakkailleen turvallisuusratkaisujen asennusta sekä huolto- ja kunnossapitopalveluita.

<sup>4</sup> Samasta syystä ilmoittaja on katsonut riittäväksi esittää arvionsa ainoastaan valtakunnallisesta turvallisuusratkaisujen kokonaismarkkinan arvosta, joka ilmoittajan arvion mukaan vuonna 2020 oli 556 miljoonaa euroa. Certego Oy:n markkinaosuus tästä oli ilmoittajan arvion mukaan [5–10] % ja sen merkittävimpien kilpailijoiden vastaavasti: BLC Turva Oy [10–20] %, Viria Security Oy [10–20] %, Schneider Electric Finland Oy [5–10] %, Stanley Security Oy [5–10] % ja Caverion Oyj [5–10] %. Hakasulkeisiin merkityissä kohdissa tarkka tieto on poistettu liikesalaisuutena.

### 3 Yrityskaupan kilpailuvaikutukset

Ilmoittajan mukaan yrityskaupalla ei ole lainkaan horisontaalisia kilpailuvaikutuksia turvallisuusratkaisujen markkinalla tai millään sen mahdollisella alasegmentillä Suomessa, sillä osapuolilla ei ole päällekkäistä toimintaa kyseisellä markkinalla. Lisäksi markkinalla toimii ilmoittajan mukaan lukuisia kilpailijoita.

Ilmoittajan mukaan yrityskaupalla ei ole myöskään negatiivisia vertikaalisia kilpailuvaikutuksia Suomessa, sillä osapuolten välillä ei ole vertikaalista suhdetta. Vaikka Nalka ostaisikin Certego Groupilta turvallisuusratkaisuja, vertikaalisia kilpailuvaikutuksia ei voisi ilmoittajan mukaan syntyä, koska Nalkan ja sen kanssa samaan yritysryhmään kuuluvien yritysten mahdolliset turvallisuuspalveluiden ostot olisivat joka tapauksessa merkityksettömiä kokonaismarkkinoihin nähden.

Kilpailu- ja kuluttajaviraston arvion mukaan yrityskauppa ei kilpailulain (948/2011) 25 §:ssä tarkoitetulla tavalla olennaisesti estä tehokasta kilpailua Suomen markkinoilla tai niiden oleellisella osalla. Osapuolilla ei ole liiketoiminnoissaan päällekkäisyyksiä, eikä yrityskauppa merkittävästi muuta markkinoiden rakennetta millään yrityskaupan käsittelyn yhteydessä tarkastellulla markkinalla. Myöskään viraston markkinaselityksessä ei ilmennyt, että yrityskaupalla olisi haitallisia kilpailuvaikutuksia.

### 4 Ratkaisu

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyy yrityskaupan, jossa Nalka Invest AB hankkii määräysvallan Certego Oy:ssä, Certego AB:ssa, Certego AS:ssa ja Certego A/S:ssa.

### 5 Sovelletut säännökset

Kilpailulaki 21, 22, 24, 25 ja 26 §.

### 6 Muutoksenhaku

Kilpailu- ja kuluttajaviraston tässä asiassa antamaan päätökseen saa hakea muutosta markkinaoikeudelta kilpailulain 49 a §:n mukaan siten kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetussa laissa (808/2019) säädetään. Valitusosoitus on päätöksen liitteenä.

## 7 Lisätiedot

Lisätietoja päätöksestä antaa asiantuntija Tiia Sotamaa, puhelin 029 505 3083, sähköposti [tiia.sotamaa@kkv.fi](mailto:tiia.sotamaa@kkv.fi).

Ylijohtaja

Timo Mattila

Asiantuntija

Tiia Sotamaa