

## Yrityskaupan hyväksyminen: Norvestor Fund VIII SCSp / Pinja Holding Oy

Kilpailu- ja kuluttajavirastolle ("KKV") on 31.12.2021 ilmoitettu järjestely, jossa Norvestor Fund VIII SCSp ("Norvestor" tai "ilmoittaja") hankkii määräysvallan Pinja Holding Oy:ssä ("Pinja").

### 1 Yrityskaupan osapuolet

**Norvestor**<sup>1</sup> on norjalainen pääomasijoitusyhtiö, joka keskittyy keskisuurten markkinoiden yritysostoihin Pohjoismaissa. Norvestorin hallinnoimat rahastot pyrkivät sijoittamaan pohjoismaisiin kasvuyrityksiin, joilla on potentiaalia saavuttaa johtava pohjoismainen tai kansainvälinen asema.

**Pinja** on kotimainen ohjelmistoyhtiö ja IT-palvelujen tarjoaja.<sup>2</sup> Pinjan ohjelmistotuoteportfolio kattaa valmistavan teollisuuden, metsäteollisuuden, bioenergian ja kiertotalouden sekä kaupan- ja palvelualan ohjelmistoja. Pinjan IT-palvelut puolestaan kattavat ohjelmistokehitys- ja kumppanuuspalveluja, raportointipalveluja, integraatiodienstapalveluja, IT-ulkoistuspalveluja, Microsoft 365 -palveluja, tuotannon IT-ympäristön ylläpitopalveluja sekä tuotefietojen hallintajärjestelmän käyttö- ja ylläpitopalveluja ja verkkokauppa-alustan käyttö- ja ylläpitopalveluja.

### 2 Ilmoittajan näkemys relevanteista markkinoista

Ilmoittajan mukaan Pinjan ja ilmoittajan portfolioyhtiö NetNordic AS:n ("NetNordic") tarjoamissa IT-palveluissa on päällekkäisyyksiä IT-ulkoistuspalvelujen pilvipalvelu-, konesali-, tietoverkko-, ja tietoturvaratkaisujen osalta.<sup>3</sup> Yhtiöt kuitenkin palvelevat pääasiallisesti IT-palvelujen tuotantoketjun eri vaiheita.<sup>4</sup> Osapuolten välillä ei ilmoittajan mukaan ole yrityskaupan arvioinnin kannalta merkityksellisiä vertikaalisia yhteyksiä.

KKV on tarkastellut yrityskaupan kilpailuvaikutuksia ilmoittajan esittämän mukaisesti. Markkinamäärittely on kuitenkin voitu jättää avoimeksi, sillä

<sup>1</sup> Norvestor toimii Suomessa Norvestor Advisory Oy:n välityksellä. Norvestor-konserniin kuuluva Norvestor Fund VIII SCSp on pääomasijoitusrahasto, jonka hallinnointiyhtiönä toimii Norvestor Fund VIII (GP) S.à.r.l.

<sup>2</sup> Hankittavaan Pinja Holding Oy:n yritysryhmään kuuluvat tytäryhtiö Pinja Group Oy sekä sen tytäryhtiöt Pinja Operational Excellence Oy, Pinja Digital Oy ja Pinja Solutions Oy. Lisäksi yritysryhmään kuuluvat Pinja Operational Excellence Oy:n tytäryhtiö ARROW Engineering (China) Co. Ltd ja Pinja Digital Oy:n tytäryhtiö Pinja Muster Oy.

<sup>3</sup> Ilmoittajan mukaan sen portfolioyhtiö Foxway AB:n ("Foxway") tarjoamat IT-palvelut eroavat puolestaan olennaisesti sekä NetNordicin että Pinjan IT-palveluista, sillä Foxway on erikoistunut IT-laitteiden elinkaari- ja palvelujen, eli toisin sanoen vanhojen IT-laitteiden uusiokäyttö- ja kierrätysratkaisujen tarjoamiseen.

<sup>4</sup> Ilmoittajan mukaan Pinjan tuottamat palvelut liittyvät lähemmäs virtualisointi- ja sovellusohjelmistokehityskerrosta, kun taas NetNordicin palvelut keskittyvät enemmän yleiseen palvelin- ja tietoverkkoinfrastruktuuriin. Tyypillisesti nämä NetNordicin palvelut tuotetaan palveluketjussa alemmassa tai aiemmassa vaiheessa ennen kuin Pinjan palvelut, ja Pinjan palvelut tuotetaan NetNordicin kaltaisten palveluntarjoajien ratkaisujen päälle. NetNordic esimerkiksi tarjoaa konesalista kapasiteettia ja verkkoyhteyttä sekä näiden hallinnointipalvelua asiakkaan käyttöön, ja Pinja taas tarjoaa asiantuntijapalveluita, joilla tätä palvelua täydennetään toimivaksi ohjelmistoratkaisuksi.

jäljempänä ilmenevin perustein yrityskaupan ei ole katsottu estävän olennaisesti kilpailua Suomen markkinoilla tai niiden oleellisella osalla.

Ilmoittajan näkemyksen mukaan IT-markkinat voidaan jakaa IT-ohjelmistojen ja IT-palvelujen alasegmentteihin. Gartnerin markkinaraportin mukaisesti markkinaa voidaan tarkastella esimerkiksi eri toiminnallisuuksittain tai toimialoittain.<sup>5</sup> Osapuolten päällekkäisyys rajautuu toiminnallisuuteen perustuvassa segmentoinnissa IT-ulkoistuspalveluihin. Ilmoittajan näkemyksen mukaan IT-ulkoistuspalveluita tulee tarkastella kokonaisuutena, ja segmentoimatta markkinaa asiakkaan toimialan perusteella.<sup>6</sup> IT-palvelujen markkinoita voidaan ilmoittajan mukaan tarkastella kansallisella tasolla. Relevanttien markkinoiden lopullinen määrittely ei ilmoittajan mukaan ole asiassa kuitenkaan tarpeen, sillä yrityskaupalla ei ole haitallisia vaikutuksia millään markkinamääritelmällä.

Ilmoittajan mukaan IT-ulkoistuspalvelujen kokonaisarvo Suomessa vuonna 2020 oli arviolta noin 2.038 miljoonaa euroa, josta Pinjan markkinaosuus oli [0–5] % ja NetNordicin markkinaosuus noin [0–5] %.<sup>7</sup> Ilmoittaja korostaa, että yhtiöiden liiketoimintamallit ovat hyvin erilaisia, eivätkä osapuolet siten koskaan kohta toisiaan kilpailuolosuhteissa. Ilmoittaja katsoo Pinjan merkittävimpien kilpailijoiden IT-ulkoistuspalveluiden kokonaismarkkinalla olevan Telia Finland Oy ([10–20] %), TietoEvy Oy ([10–20] %), CGI Suomi Oy ([10–20] %), Fujitsu Finland Oy ([10–20] %) ja HP Finland Oy ([10–20] %). NetNordicin merkittävimmät kilpailijat puolestaan ovat Crayon Oy ([5–10] %), Proact Finland Oy ([0–5] %), Atea Finland Oy ([0–5] %), Mintly Oy ([0–5] %) ja Cisco Systems Finland Oy ([0–5] %).

### 3 Yrityskaupan kilpailuvaikutukset

Ilmoittajan näkemyksen mukaan yrityskauppa ei johda tehokkaan kilpailun olennaiseen estymiseen. Ottaen huomioon osapuolten vähäiset IT-ulkoistuspalveluiden markkinaosuudet ja osapuolten liiketoimintojen erittäin

<sup>5</sup> Ilmoittajan mukaan Euroopan komission päätöskäytännössä on viitattu IT-alan tutkimus- ja konsultointiyritys Gartner Inc. ("Gartner") markkinatutkimukseen, jossa IT-palvelut on jaoteltu (i) toiminnallisuuksien, (ii) toimialojen ja (iii) asiakaskoon perusteella. Toiminnallisuuksiin perustuvassa tarkastelussa Gartnerin vuoden 2018 raportissa IT-palvelut on jaoteltu konsultointiin, toteutukseen, liiketoimintaprosessien ulkoistamiseen sekä ulkoistuspalveluihin ja pilvi-infrastruktuuripalveluihin. Ilmoittaja käyttää Gartnerin ulkoistus- ja pilvi-infrastruktuuripalveluista lyhyempää termiä IT-ulkoistuspalvelut.

<sup>6</sup> IT-ulkoistuspalvelujen alasegmentointi ei ilmoittajan mukaan ole tarkoituksenmukaista, koska (i) kaikkien IT-ulkoistuspalvelujen tarkoituksena on viime kädessä päivittäisten IT-toimintojen ja infrastruktuurin hallinnointi; (ii) vaikka jokin toimittaja ei kykenisi itse tarjoamaan tiettyjä IT-ulkoistuspalvelujen segmenttiä, se voi toimia pääurakoitsijana ja uskoa muille toimittajille palveluvalikoimaansa kuulumattomien palvelujen tarjoamisen; (iii) infrastruktuurin ulkoistamispalvelut ovat yleensä samoja toimialasta riippumatta; ja (iv) infrastruktuurin ulkoistamispalvelujen, pilvipalveluiden ja laaS-palvelujen välillä vallitsee huomattava kysyntäpuolen korvaavuus, koska kaikilla kyseisillä palvelutyypeillä pyritään tyydyttämään vastaavat asiakastarpeet, ainoan eron korvaavien ratkaisujen välillä ollessa teknisissä toteutustavoissa. Ilmoittajan mukaan kyse on peruspalveluista, jotka ovat pääsääntöisesti samanlaisia asiakkaan toimialasta riippumatta.

<sup>7</sup> Arviot perustuvat Gartnerin Market Share: IT Services 2018 -raporttiin ja vuoden 2018 lukuihin, joita ilmoittaja pitää oikeasuuntaisina lukuina myös vuoden 2020 osalta.

vähäinen päällekkäisyys sekä IT-palveluiden markkinan hajaantuneisuus, ilmoittaja ei näe, että kaupalla voisi olla kilpailua heikentäviä vaikutuksia.

Kilpailu- ja kuluttajaviraston arvion mukaan yrityskauppa ei kilpailulain 25 §:ssä tarkoitetulla tavalla olennaisesti estä tehokasta kilpailua Suomen markkinoilla tai niiden oleellisella osalla. Osapuolilla ei ilmoittajan toimittamien tietojen perusteella ole merkittävää päällekkäisyyttä millään markkinoiden eri tarkastelutavoilla. Viraston markkinatoimijoilta vastaanottamissa lausunnoissa ei myöskään ilmennyt, että yrityskaupalla olisi haitallisia kilpailuvaikutuksia.

#### 4 Ratkaisu

Kilpailu- ja kuluttajavirasto hyväksyy yrityskaupan, jossa Norvestor Fund VIII SCSp hankkii määräysvallan Pinja Holding Oy:ssä.

#### 5 Sovelletut säännökset

Kilpailulaki (948/2011) 21, 22, 24, 25 ja 26 §.

#### 6 Muutoksenhaku

Kilpailu- ja kuluttajaviraston tässä asiassa antamaan päätökseen saa hakea muutosta markkinaoikeudelta kilpailulain 49 a §:n mukaan siten kuin oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetussa laissa (808/2019) säädetään. Valitusosoitus on päätöksen liitteenä.

#### 7 Lisätiedot

Lisätietoja päätöksestä antaa asiantuntija Sara Aronen, puhelin 029 505 3057, sähköposti sara.aronen@kkv.fi.

Ylijohtaja Timo Mattila

Asiantuntija Sara Aronen