

Kilpailu- ja kuluttajaviraston Tutkimusraportteja 2/2024**Tutkimus 10 prosentin omistusosuusvaatimuksen vaikutuksista sidosyksikkömarkkinaan**

Jan Jääskeläinen, Antti Saastamoinen, Anni Väättänen ja Tuomas Hiilamo

Tässä web-liitteessä on listattu tutkimuksen pohjana olevien kyselyjen kysymykset siinä ulkoasussa kuin ne on esitetty Webropol-lomakkeella. Kaikki kysymykset eivät ole olleet vastaajille pakollisia ja osa kysymyksistä on tullut vastaajan nähtäville vain, jos vastaaja on vastannut edeltäviin kysymyksiin tietyllä tavalla.

Liitteessä on seuraavat kyselyt:

1. Kysely sidosyksiköiden omistajaorganisaatioille (s. 2)
2. Kysely yrityksille (s. 21)



Kysely sidosyksiköiden omistajaorganisaatioille

③ Pakolliset kysymykset merkitty tähdellä (*)

Tämän kyselyn tavoitteena on selvittää mihin palveluihin sidosyksiköitä (in-house) käytetään, mitä perusteita sidosyksiköiden käytölle on sekä mitä vaikutuksia hallitusohjelmassa esitetyllä kirjauksella 10 % omistusosuusvaatimuksella olisi teidän organisaationne toimintaan.

Kysely koskee vain kuntien ja hyvinvointialueiden sellaisia sidosyksikköasemassa olevia yhtiöitä ja yhtymiä, joilta teette sidosyksikköhankintoja (hankintalain 15 § mukaiset sidosyksiköt) ja joissa teillä on alle 100 %:n omistusosuus. Kyselyyn ei tarvitse vastata esimerkiksi omistamienne kiinteistö- tai energiayhtiöiden osalta. Myös valtiolliset toimijat kuten DigiFinland ovat tämän kyselyn ulkopuolella.

Osa kysymyksistä on kohdennettu toimialoitain. Voitte jättää tyhjäksi ne toimialat, joilla organisaatiollanne ei ole sidosyksikkötoimintaa. Huomatkaa, että teemme sidosyksiköille oman kyselynsä ja siten pyydämme teitä arvioimaan vastauksianne vain organisaationne näkökulmasta.

Tarkeimmat vastausohjeet löytyvät kunkin kysymyksen selitteestä. Kyselyn tuloksia käytetään vain KKV:n vaikutusarviointiyksikön tutkimustoimintaan eikä tuloksia käytetä valvontatoimiin. Pyydämme organisaation yhteyshenkilön yhteystietoja, jotta voimme tarvittaessa olla vastaajaan yhteydessä lisätietojen saamiseksi. **Kyselyyn toivotaan yksi vastaus organisaatiota kohden. Kyselyn vastaukset toivomme tällä verkkolomakkeella 25.2.2024 kello 23:59 mennessä.**

Tähdellä (*) merkityt kysymykset ovat pakollisia. Painaessanne "Lähetä" teidät ohjataan yhteenvetosivulle, jossa teidän on mahdollista vielä palata korjaamaan vastauksia painamalla sivun lopussa olevaa "Muokkaa vastauksia" -painiketta. Elleite halua korjata vastauksia, painakaa yhteenvetosivulla "Sulje". Yhteenvetosivulla teillä on myös mahdollisuus lähettää vastauksenne omaan sähköpostiinne tai tulostaa vastauksenne pdf-tiedostoon sivussa olevista painikkeista. **Jos haluatte tallentaa vastauksenne kesken vastaamisen ja palata myöhemmin jatkamaan vastaamista, painakaa sivun lopussa olevaa "Tallenna ja jatka myöhemmin" -nappia, jonka kautta voitte lähettää sähköpostiinne linkin myöhempää vastaamista varten.**

Lisätietoja kyselyyn vastaamisesta antaa KKV:n johtava ekonomisti Antti Saastamoinen (antti.saastamoinen@kkv.fi).

KKV:n tietosuojakäytännöt osoitteessa: <https://www.kkv.fi/verkkopalvelut-ja-tietosuoja/tietosuojaoselosteet/>

1. Organisaation ja yhteys henkilön yhteystiedot *

Antakaa organisaationne y-tunnus muodossa: 1234567-8

Organisaation nimi	<input type="text"/>
Organisaation y-tunnus	<input type="text"/>
Yhteys henkilön nimi	<input type="text"/>
Yhteys henkilön asema organisaatiossa	<input type="text"/>
Yhteys henkilön sähköposti	<input type="text"/>

Tässä kyselyn osiossa kysymme toimialoittain sidosyksiköiltä ja muilta markkinatoimijoilta tekemistänne hankinnoista.

2. Arvioikaa toimialakohtaisesti kuinka paljon ostoistanne tehtiin teihin sidosyksikköasemassa olevilta yhtiöiltä vuonna 2023 ja kuvatkaa lyhyesti millaisia palveluita hankitte kyseisellä sektorilla sidosyksiköiltänne.

Antakaa vastauksenne kokonaisina euroina (€). **Älkää huomioiko arvioissanne sidosyksiköiltä hankittavia yhteishankintapalveluita.** Yhteishankintapalvelulla tarkoitamme hankintalain 4 §:n 13 & 14 kohtien mukaisia yhteishankintatoimintoja ja hankintojen tukitoimintoja. Huomioikaa vastauksessa vain ostonne niistä sidosyksiköistänne, joissa omistusosuutenne on alle 100 %.

Jos valitsette "Jokin muu sektori" täsmentäkää nämä sektorit taulukon tekstikenttään "Hankittavat palvelut".

	Ostot (€)	Hankittavat palvelut
ICT-palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Yleis- ja taloushallinnon palvelut +	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Ruokahuollon palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Pesula- ja tekstiilihuollon palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Kiinteistöhuollon palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Jätehuollon palvelut	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Jokin muu sektori	<input type="text"/>	<input type="text"/>
+ Sisältäen henkilöstöhallinnon (palkanlaskenta) ja perintäpalvelut		

3. Listatkaa toimialakohtaisesti keskeisimmät sidosyksikköenne ja arvioikaa näiltä yhtiöiltä tehtyjen ostojen määrä. Kertokaa lisäksi lyhyesti syy miksi listaamanne sidosyksiköt ovat teille keskeisiä.

Eroitelkaa sidosyksikköjen nimet, niiden y-tunnukset sekä näiltä tehtävät ostot puolipisteellä (,). Ostojen euromäärä -kenttään riittää, että syötätte euromäärän pelkästään numeroin.

Vastausesimerkki

Keskeisimmät sidosyksiköt **Sidosyksikköjen y-tunnukset** **Sidosyksiköiltä tehtävät ostot**
 SidosyksikköA; SidosyksikköB y-tunnus1; y-tunnus2 1000; 15000

Älkää huomioiko vastauksessanne sidosyksiköiltä hankittavia yhteishankintapalveluita ja sisällyttäkää arvioonne vain sellaiset sidosyksiköt, joissa teillä on alle 100 %:n omistusosuus.

	Keskeisimmät sidosyksiköt	Sidosyksikköjen y-tunnukset	Sidosyksiköiltä tehtävät ostot (€)	Syy keskeisyyteen
ICT-palvelut				
Yleis- ja taloushallinnon palvelut +				
Ruokahuollon palvelut				
Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut				
Pesula- ja tekstiilihuollon palvelut				
Kiinteistöhuollon palvelut				
Jätehuollon palvelut				
Jokin muu sektori				
+ Sisältäen henkilöstöhallinnon (palkanlaskenta) ja perintäpalvelut				

4. Vastatkaa sektoreittain hankitteko sektorilla yhteishankintapalveluita?

Vastakaa kohdan "Jokin muu sektori" kohdalla niiden palveluiden näkökulmasta, mitkä olette määritelleet kysymyksessä 2 vastaavaan kohtaan.

	Hankimme yhteishankintapalveluita		
	Kyllä	Ei	En osaa sanoa
ICT-palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Yleis- ja taloushallinnon palvelut +	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ruokahuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Pesula- ja tekstiilihuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kiinteistöhuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Jätehuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Jokin muu sektori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
+ Sisältäen henkilöstöhallinnon (palkanlaskenta) ja perintäpalvelut			

5. Vastatkaa sektoreittain hankitteko palveluita suoraan yksityisillä markkinoilla olevilta toimijoilta?

Huomioikaa vastauksessanne vain sellaiset palvelut, joita hankitte itse suoraan markkinoilta. Älkää siis huomioiko sitä, jos sidosyksikkönne hankkii palveluita markkinoilta. Voitte tarkentaa vastaustanne seuraavassa kysymyksessä.

Vastakaa kohdan "Jokin muu sektori" kohdalla niiden palveluiden näkökulmasta, mitkä olette määritelleet kysymyksessä 2 vastaavaan kohtaan.

	Hankintaa markkinoilta		
	Kyllä	Ei	En osaa sanoa
ICT-palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Yleis- ja taloushallinnon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Ruokahuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Pesula- ja tekstiilihuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kiinteistöhuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Jätehuollon palvelut	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Jokin muu sektori	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
+ Sisältäen henkilöstöhallinnon (palkanlaskenta) ja perintäpalvelut			

6. Kuvatkaa tarkemmin eroavatko yksityisillä markkinoilla hankittavat palvelut oleellisesti sidosyksikkönne tarjoamista palveluista. Jos eroavat, niin miten?

Tässä kyselyn osiossa kysymme sidosyksikköhankintojenne yleisistä perusteista, organisoinnista ja yhteishankinnoista.

7. Valitkaa seuraavista *korkeintaan* neljä keskeisintä syytä hyödyntää teihin sidosyksikköasemassa olevia yrityksiä.

Voitte laajentaa ja tarkentaa vastaustanne alla olevaan avokenttään. Voitte myös valita vähemmän kuin neljä vaihtoehtoa.

- Edullisempi kuin markkinoilla toimiva vaihtoehto
- Markkinapuutetilanne
- Huoltovarmuus
- Palvelun/toiminnan erityisvaatimukset
- Sopimussuhteen vakaus
- Julkisten hankintojen kilpailutushaasteet
- Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus
- Horisontaalinen yhteistyön järjestäminen sidosyksikköjen kautta
- Oman toiminnan järjestäminen yhtiömuodossa
- Jokin muu, mikä?

Voitte tarkentaa tähän keskeisimpiä perusteita hyödyntää palveluhankinnoissa teihin sidosyksikköasemassa olevia yrityksiä.

8. Kuvatkaa ovatko sidosyksikkönne alun perin perustettu teidän omaa tarveenne varten vai oletteko pääsääntöisesti myöhemmin hankkineet omistuksia sidosyksikköyhtiöistä.

Voitte halutessanne vastata sidosyksikkökohtaisesti.

--

9. Miten sidosyksiköidenne tuottamat palvelut toteutettiin aiemmin, jos niitä ei hankittu teihin sidosyksikköasemassa olevilta yrityksiltä?

Voitte valita useamman vaihtoehdon. Kuvatkaa vastaustanne tarkemmin esimerkiksi toimialakohtaisesti alla olevaan avokenttään.

- Oma tuotanto
- Kilpailutettu hankinta
- Suorahankinta
- Palvelua ei tarjottu
- Jokin muu, mikä

Kuvatkaa tähän tarkemmin palveluiden aiempia tuotantotapoja.

10. Hankitteko yhteishankintapalveluita sidosyksiköiltänne?

Voitte halutessanne tarkentaa vastaustanne viereiseen tekstikenttään.

Kyllä

Ei

En osaa sanoa

11. Miten ja milloin teette päätöksen sidosyksikön käytöstä (pl. yhteishankinnat)?

Milloin viittaa aikaväliin aina palvelun tarpeen tiedostamisesta palvelun tuotantoon saakka. Voitte vastata yleisesti toimialatasolla tai yhtiötasolla.

--

12. Arvioitko sidosyksikköhankintojen (pl. yhteishankinnat) käytön mielekkyyttä hankintakohtaisesti tai muuten säännöllisesti?

Voitte tarvittaessa täsmentää vastaustanne alla olevaan avokenttään.

- Kyllä
 Ei
 En osaa sanoa

Tarkentakaa kuinka arvioitte sidosyksikköhankintojen (pl. yhteishankinnat) mielekkyyttä?

13. Millainen merkitys omistussuutteen suuruudella on teidän ja sidosyksikköjenne välisen palvelusuhteen luonteeseen?

Voitte kuvata tilannetta toimiala- tai yhtiökohtaisesti. Arvioikaa tilannetta siitä näkökulmasta vaikuttaako omistussuutteen suuruus esimerkiksi mahdollisuuksiinne vaikuttaa sidosyksikön toimintaan.

--

14. Kuinka uudelleenjärjestelitte palvelutuotantoanne, jos sidosyksikköomistuksille asetettaisiin 10 %:n vähimmäisomistusosuusvaatimus?

15. Listatkaa tähän kolme taloudellisesti merkittävintä sidosyksikköänne, joissa omistusosuutenne on alle 10 %.

Arvioikaa sidosyksikön taloudellista merkittävyyttä sen perusteella, kuinka paljon ostoja (pl. yhteishankinnat) te olette tehneet kyseiseltä sidosyksiköltä vuonna 2023. Syöttäkää euromäärä vain numeroin.

	Sidosyksikön nimi	Sidosyksikön y-tunnus	Arvio ostoista vuonna 2023 (€) *
Sidosyksikkö 1	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Sidosyksikkö 2	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
Sidosyksikkö 3	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
* Euromääräinen arvionne kyseiseltä sidosyksiköltä tehdyistä ostoista vuonna 2023			

16. Millaisia konkreettisia haasteita teille syntyisi, jos joutuisitte tuottamaan kysymyksessä 15 listaamienne yritysten palvelut itse tai hankkimaan ne markkinoilta?

17. Yleisiä huomioita

Voitte esimerkiksi kertoa mitä asioita toivoisitte meidän huomioivamme selvityksessämme.

Painaessanne "Lähetä" teidät ohjataan yhteenvetosivulle, jossa teidän on mahdollista vielä palata korjaamaan vastauksia painamalla sivun lopussa olevaa "Muokkaa vastauksia" -painiketta. Elleite haluaa korjata vastauksia, painakaa yhteenvetosivulla "Sulje". Yhteenvetosivulla teillä on myös mahdollisuus lähettää vastauksenne omaan sähköpostiinne tai tulostaa vastauksenne pdf-tiedostoon sivussa olevista painikkeista. Jos haluatte tallentaa vastauksenne kesken vastaamisen ja palata myöhemmin jatkamaan vastaamista, painakaa sivun lopussa olevaa "Tallenna ja jatka myöhemmin" -nappia, jonka kautta voitte lähettää sähköpostiinne linkin myöhempää vastaamista varten.



Kilpailu- ja kuluttajaviraston kysely yrityksille

i Pakolliset kysymykset merkitty tähdellä (*)

Tällä kyselyllä Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) selvittää yrityksenne kokemuksia markkinoista, joilla toimii niin sanotussa sidosyksikköasemassa olevia yrityksiä. Kyselyllä pyrimme kartoittamaan yrityksenne mahdollisuuksia ja halukkuutta tuottaa vastaavia palveluita kuin sidosyksikköasemassa olevat yritykset. Kysely on tärkeä osa KKV:n tutkimusta, jossa selvitetään pääministeri Petteri Orpon hallituksen ohjelman kirjaukseen "*Sidosyksikön omistukselle asetetaan yleisen edun huomioon ottava vähimmäisomistusprosentti (10 %)*." vaikutuksia sidosyksiköiden omistajiin, sidosyksiköinä toimiviin yhtiöihin sekä markkinoihin, joilla sidosyksiköt toimivat.

Sidosyksikköasemassa olevalla yhtiöllä tarkoitetaan sellaista julkisomisteista yhtiötä, joka myy valtaosan tuotannostaan sen omistaville kunnille ja hyvinvointialueille. Sidossyksiköiden on havaittu toimivan erityisesti seuraavilla toimialoilla: ICT-palvelut, taloushallinnon palvelut, ruokahuollon palvelut, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut, pesula- ja tekstiilihuollon palvelut, kiinteistöhuollon palvelut ja jätehuollon palvelut.

Kyselyyn vastaaminen vie noin viisi minuuttia. Kyselyyn toivotaan vastausta, vaikka ette tällä hetkellä toimi tai kilpaile sidosyksikköasemassa olevien yhtiöiden kanssa.

Kyselyn vastauksia hyödynnetään ainoastaan KKV:n vaikutusarviointisyksikön tutkimus- ja selvitystoiminnassa. Kyselyn tuloksia ei käytetä KKV:n valvontatoimien perusteena. Kysymme vastaajan yhteystietoja, jotta voimme tarvittaessa olla yhteydessä vastaajaan lisätietoja varten. **Toivomme kyselyyn vastausta 24.3.2024 klo 23:59 mennessä.**

Painaessanne kyselyn lopussa olevaa "Yhteenvetosivulle" painiketta, teidät ohjataan sivulle, jossa näette yhteenvedon vastauksistanne. Voitte tässä vaiheessa palata vielä muokkaamaan vastauksianne painamalla "Muokkaa vastausta" yhteenvetosivun lopussa. Jos ette halua muokata vastaustanne, painakaa yhteenvetosivun lopussa olevaa "Lähetä vastaus" painiketta. Yhteenvetosivulla voitte myös tallentaa vastauksenne pdf-tiedostoon tai lähettää ne sähköpostiinne painamalla sivussa olevia painikkeita.

Lisätietoja kyselyyn vastaamisesta antaa johtava ekonomisti Antti Saastamoinen (antti.saastamoinen@kkv.fi).

1. Vastaajan ja yrityksen yhteystiedot ***Antakaa yrityksenne y-tunnus muodossa 1234567-8**

KKV ei julkaise vastauksia eikä yksittäistä vastaajaa voi tunnistaa KKV:n tutkimusraportista. Vastauksia ja yhteystietoja käytetään vain KKV:n vaikutusarviointiyksikön selvitystä varten, eikä niitä jaeta eteenpäin tai käytetä muihin tutkimuksiin. Yrityksen yhteystietoja käytetään vain vastauksen altoudesta varmistumiseen.

Yrityksen nimi	<input type="text"/>
Yrityksen y-tunnus	<input type="text"/>
Vastaajan nimi	<input type="text"/>
Vastaajan sähköposti	<input type="text"/>

2. Valitkaa millä toimialalla toimitte

Voitte valita myös useampia toimialoja. Jos toimialanne ei ole listassa, valitkaa "Jokin muu toimiala" ja kuvatkaa toimiala tarkemmin sille varattuun tekstikenttään.

- ICT-palvelut
- Yleis- ja taloushallinnon palvelut +
- Ruokahuollon palvelut
- Henkilöstövuokraus
- Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut
- Pesula- ja tekstiilihuollon palvelut
- Kiinteistöhuollon palvelut
- Jätehuollon ja kierrätyksen palvelut
- Siivoushuollon palvelut
- Jokin muu toimiala

+ Sisältäen henkilöstöhallinnon (palkanlaskenta) ja perintäpalvelut

Voitte tarkentaa tähän mitä palveluita tuotatte toimialan sisällä

3. Arvionne mukaan toimiiko teidän kanssa samoilla markkinoilla sidosyksikköasemassa olevia yrityksiä?

Sidosyksikköasemassa olevalla yhtiöllä tarkoitetaan sellaista julkisomisteista yhtiötä, joka myy valtaosan tuotannostaan sen omistaville kunnille ja hyvinvointialueelle. Sidosyksiköiden on havaittu toimivan erityisesti seuraavilla toimialoilla: ICT-palvelut, taloushallinnon palvelut, ruokahuollon palvelut, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut, pesula- ja tekstiilihuollon palvelut, kiinteistöhuollon palvelut ja jätehuollon palvelut.

Voitte tarkentaa vastaustanne alla olevaan tekstikenttään. Jos vastaatte "Kyllä", siirrytte kysymykseen 4, muissa tapauksissa siirrytte kysymykseen 5.

- Kyllä
 Ei
 En osaa sanoa

Listatkaa tähän merkittävimmät markkinoillanne toimivat sidosyksiköt

--

4. Arvioika suhdettanne markkinoillanne toimiviin sidosyksiköihin

Sidosyksikköasemassa olevalla yhtiöllä tarkoitetaan sellaista julkisomisteista yhtiötä, joka myy valtaosan tuotannostaan sen omistaville kunnille ja hyvinvointialueille. Sidosyksiköiden on havaittu toimivan erityisesti seuraavilla toimialoilla: ICT-palvelut, taloushallinnon palvelut, ruokahuollon palvelut, sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut, pesula- ja tekstiilihuollon palvelut, kiinteistöhuollon palvelut ja jätehuollon palvelut.

	Kyllä	Ei	En osaa sanoa
Tuotatteko vastaavia palveluita kuin jokin sidosyksikkö?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Myyttekö palveluitanne sidosyksiköille?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Oletteko menettäneet markkinaosuutta sidosyksiköille?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Oletteko jättäneet laajentumatta tai investoimatta sidosyksiköistä johtuen?	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Voitte halutessanne tarkentaa vastauksianne tähän

5. Myyttekö palveluitanne julkiselle sektorille?

Julkisella sektorilla tarkoitamme valtiota, hyvinvointialueita, kuntia, kuntayhtymiä sekä näiden sidosyksiköitä ja yhteishankintayksiköitä.

- Kyllä
- Ei
- En osaa sanoa

Voitte tarkentaa vastaustanne tähän

6. Myisittekö palveluitanne mieluiten?

- Suoraan kunnille tai hyvinvointialueille
- Sidosyksikölle, joka hankkii palvelut kuntien/hyvinvointialueiden puolesta
- Yrityksellemme ei ole väliä myymmekö suoraan kunnille/hyvinvointialueille vai sidosyksiköjen välityksellä
- Emme halua myydä palveluita julkiselle sektorille

Voitte tarkentaa vastaustanne tähän

7. Arvioi seuraavia väittämiä koskien julkisen sektorin hankintoja

	En osaa sanoa	Täysin eri mieltä	Jokseenkin eri mieltä	Ei samaa eikä eri mieltä	Jokseenkin samaa mieltä	Täysin samaa mieltä
Sidosyksiköiden hankintaosaaminen on hyvää	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Kuntien hankintaosaaminen on hyvää	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Hyvinvointialueiden hankintaosaaminen on hyvää	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Julkisten hankintojen kilpailutuksiin on helppo osallistua	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Julkiselle sektorille on helppo myydä, jos hankintaa ei kilpailuteta (pienhankinta, suora hankinta)	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Sopimusehdoista on helppo sopia julkisen sektorin kanssa	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

Voitte tarkentaa vastauksianne tähän

8. Olisitteko valmis laajentamaan toimintaanne, jos kunnat ja hyvinvointialueet hankkisivat palveluita enemmän yksityiseltä sektorilta?

Tarkoitamme esimerkiksi tilannetta, jossa kunnat/hyvinvointialueet korvaavat sidosyksiköiden tuotantoa yksityisen sektorin tuotannolla.

- Kyllä
- Ei
- En osaa sanoa

Voitte tarkentaa tähän esimerkiksi sitä kuinka laajentaisitte toimintaanne

9. Missä ajassa voisitte sopeuttaa toimintaanne niin, että pystyisitte tuottamaan vastaavia palveluita kuin sidosyksiköt?

- Toimintaamme ei tarvitse sopeuttaa, voisimme tuottaa vastaavia palveluita heti
- alle 1 vuosi
- 1-2 vuotta
- Yli 2 vuotta
- Emme voi tai halua sopeuttaa toimintaa vastaamaan sidosyksikköjen tuottamaa palvelua

Voitte tarkentaa vastaustanne tähän

10. Valitkaa korkeintaan kolme merkittävintä estettä laajempaan yhteistyöhön julkisen sektorin kanssa

- Kilpailutuksen ehdot ovat kohtuuttomat
- Kilpailutuksessa korostetaan liian yksipuolisesti hintaa
- Yrityksellämme ei ole riittävästi tuotantokapasiteettia/resursseja osallistua kilpailutuksiin
- Kilpailutuksen ehdot ovat sellaiset, että voittaja on etukäteen selvillä
- Sidosyksikköasemassa olevilla yrityksillä on vahva asema sektorilla
- Kilpailutuksiin osallistuminen vie liikaa yrityksemme aikaa/resursseja
- Referenssivaatimukset (esim. vaatimusten ylittäminen, sitominen kuntasektorin kokemukseen)
- Julkishallinnon raportointivaatimukset
- Julkishallinnon yksityisestä markkinasta poikkeavat osaamisvaatimukset
- Markkinavuoropuhelu yritysten kanssa on riittämätöntä
- Jokin muu, mikä

11. Yleisiä huomioita

Voitte tähän kirjata ylös sellaisia huomioita tai palautetta mitä ette ole vielä aiemmissa vastauksissanne tuoneet esiin

Painaessanne "Yhteenvetosivulle" painiketta, teidät ohjataan sivulle, jossa näette yhteenvedon vastauksistanne. Voitte tässä vaiheessa palata vielä muokkaamaan vastauksianne painamalla "Muokkaa vastausta" yhteenvetosivun lopussa. Jos ette halua muokata vastaustanne, painakaa yhteenvetosivun lopussa olevaa "Lähetä vastaus" painiketta. Yhteenvetosivulla voitte myös tallentaa vastauksenne pdf-tiedostoon tai lähettää ne sähköpostiinne painamalla sivussa olevia painikkeita.